

Anuncios de Inversiones, Fusiones y Adquisiciones

Informe Anual 2021

2021

El presente informe fue elaborado por:

Subsecretaría de Desarrollo Comercial y Promoción de Inversiones.

Dirección Provincial de Promoción y Desarrollo de Inversiones

MINISTERIO DE
PRODUCCIÓN,
CIENCIA E
INNOVACIÓN
TECNOLÓGICA



GOBIERNO DE LA
PROVINCIA DE
**BUENOS
AIRES**

Resumen Ejecutivo

- En el año **2021 Argentina recibió U\$S 46.045 M**, en concepto tanto de **inversión** de origen **foráneo** como **nacional**.
- Al comparar con el año 2020, **en el 2021 se evidencia un crecimiento en cuanto a monto total invertido** (+244%), la cantidad de proyectos (+331%), el aumento del número de países inversores (+48%). Para el año 2020 un total de 21 países tuvieron como destino de sus inversiones Argentina, mientras que durante el año 2021 el total ascendió a 31 países.
- Asimismo, el año **2021 marcó un récord** en anuncios de inversión respecto de los **últimos 5 años**, tanto en monto como en cantidad de anuncios.
- **Argentina** fue el **principal receptor de inversión extranjera directa (IED)** del cono sur, con **U\$S 32.712 M**, seguido por Brasil con U\$S 22.858 M.
- El **29% de los anuncios de inversión** para Argentina **corresponden a empresas de capital local**, frente al **71% de empresas de origen externo**. Se destacan los anuncios de empresas de origen Chino, Australiano y Canadiense, motorizados por la minería y las energías renovables.
- Entre el año 2020 y el 2021, se observó un aumento de las inversiones de origen local (+4 pp) por sobre las de empresas extranjeras.

Resumen Ejecutivo (continuación)

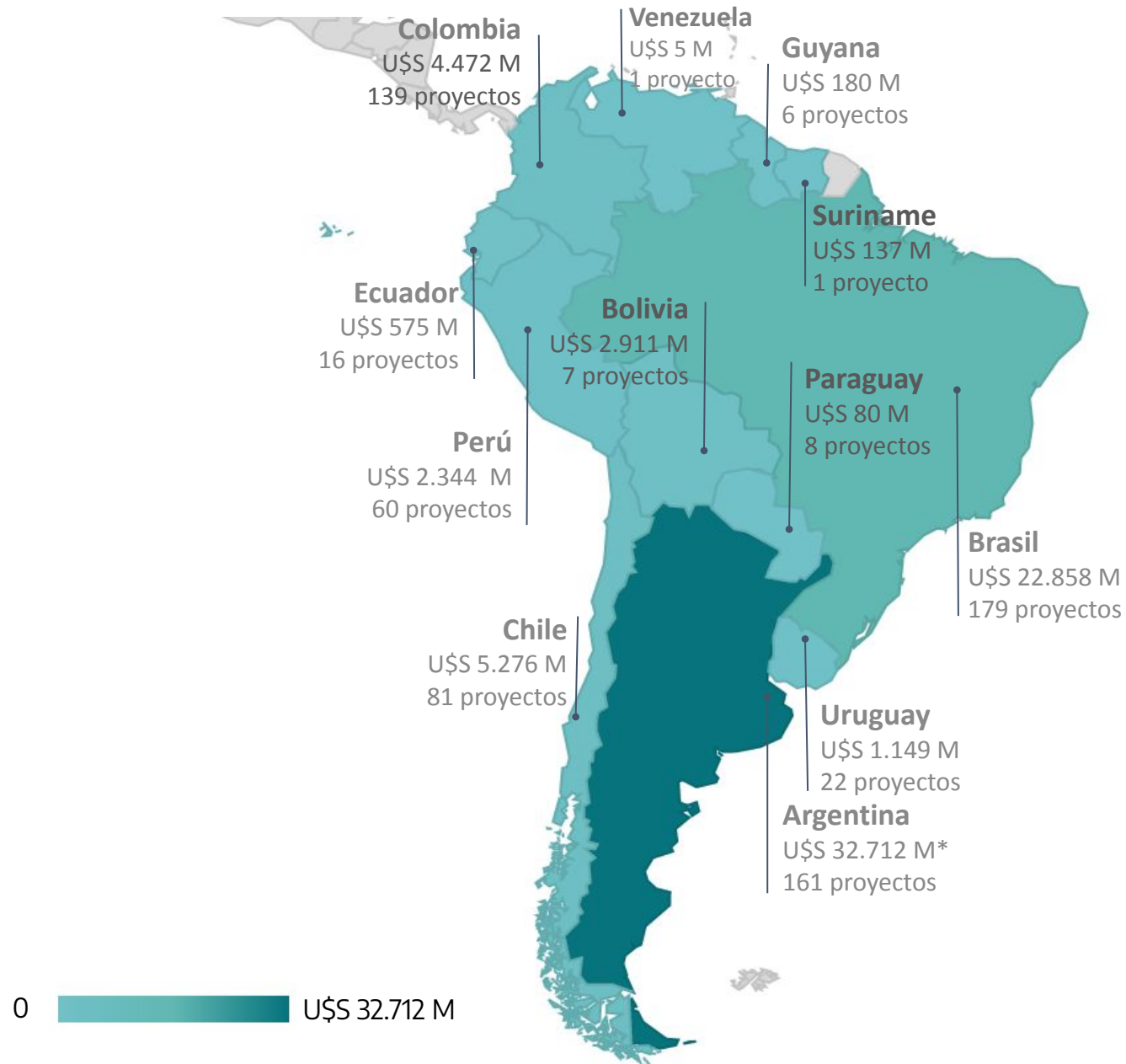
- En términos de la composición de los anuncios, cabe destacar que el **65% de ellos corresponde a greenfield**, **27,5% a obras de infraestructura** privadas, el **24%** destinado a inversiones que **incrementen la capacidad productiva**.
- Respecto de los **sectores productivos**, se observaron nuevos desarrollos, **sumándose 4 sectores** a los ya invertidos en 2020 (salud, cultura y esparcimiento, servicios personales y el sector Inmobiliario).
- La **minería y extractivas** fue por segundo año consecutivo el principal sector receptor de inversión con un total de **46 anuncios y U\$S 27.948 M**, distribuidos en 11 provincias. La principal fue Río Negro, con un total de 3 proyectos. Seguida por Buenos Aires, con un total de 10 proyectos (YPF-7 anuncios, TECPETROL, DAPSA y KALPA con un anuncio por empresa).
- En segundo lugar se ubicó la **construcción** con un total de **U\$S 11.525 M**, distribuidas en 7 provincias. La principal es la Provincia de Buenos Aires con un total de **U\$S 9.311 M**, donde se destacan los anuncios de barrios residenciales, como así también, construcción de parques industriales, la central nuclear en Zárate y las obras para el tren Norpatagónico.
- En la **industria manufacturera** el **80% del monto anunciado (U\$S 1.772 M)** corresponde a productos metálicos, no metálicos, farmacéuticos y alimenticios.
- Se destaca el crecimiento de proyectos de **energías renovables** (Parques eólicos, estaciones de carga de combustible eléctricos, etc.).

Países de Sudamérica como destino de IED

Mapa de calor del monto de inversión anunciado en cada país

Monto en millones de USD y cantidad de proyectos

Año 2021



*El monto corresponde a la inversión extranjera directa (IED). Si se tuviera en cuenta la inversión local, el total es U\$ 46.045 M.
Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios de inversión.

Nivel Nacional

Principales indicadores

Informe Anual 2021



Cantidad de anuncios

2021: 392 anuncios

(244% más que en 2020; 278 anuncios más que 2020)



Monto anunciado

2021: U\$S 46.045 millones (U\$S 32.712 M IED; U\$S 13.333 M nacional)

(311% más que en 2020; U\$S 34.832 millones más que 2020)

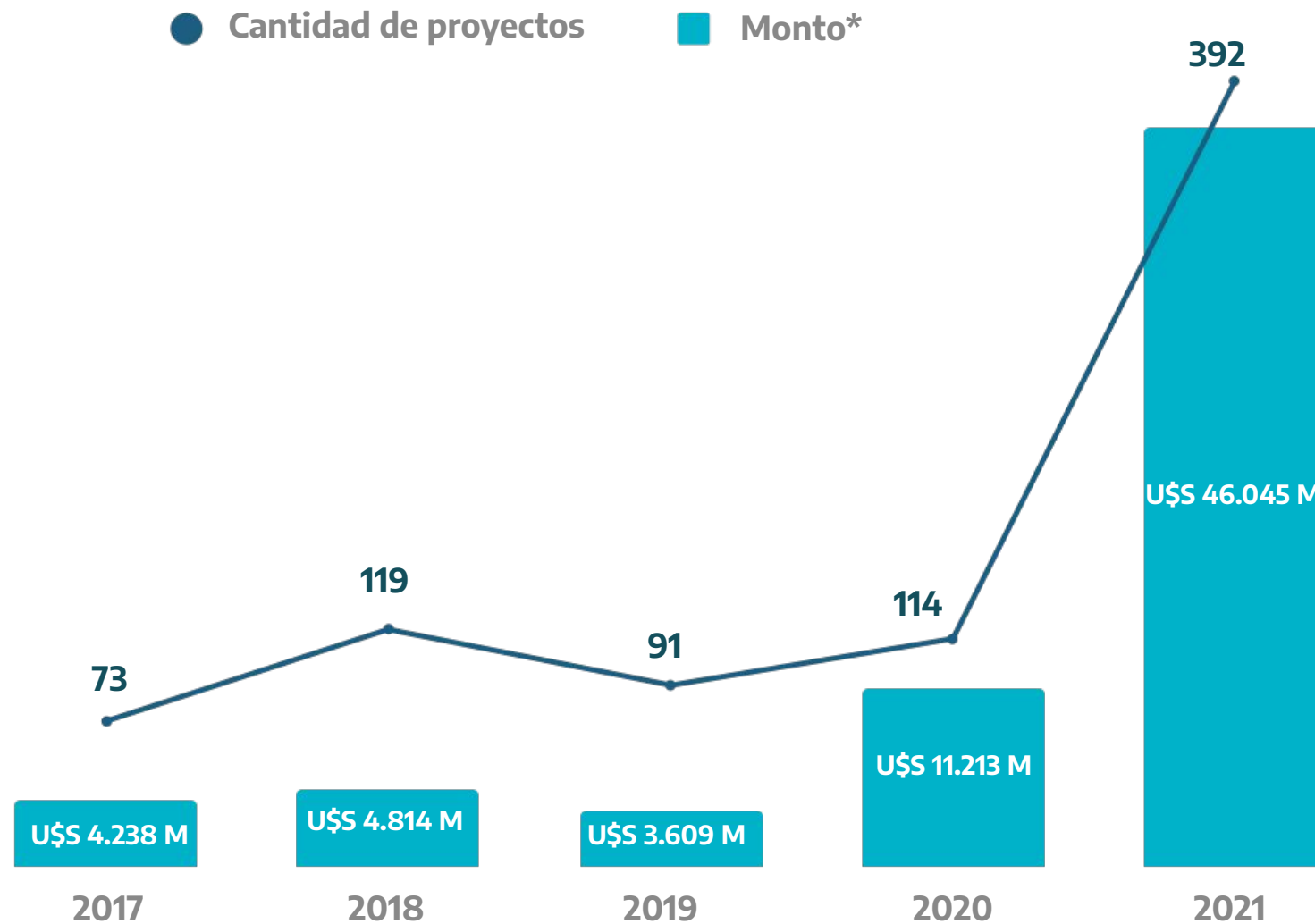
Tipo de proyecto	Anuncios	Monto (en millones)
Nueva Unidad Productiva	137	U\$S 20.988
Obras de infraestructura	44	U\$S 12.562
Incremento de capacidad productiva	95	U\$S 11.272
Desarrollo de nuevos productos o servicios	41	U\$S 852
Incremento de la capacidad logística	5	U\$S 142
Incremento del empleo	6	U\$S 114
Inauguración de nuevo local comercial	56	U\$S 58
Reapertura de unidad productiva	7	U\$S 49
Acceso a mercados en el exterior	1	U\$S 4

Nivel nacional

Evolución de la inversión anual anunciada en Argentina

Monto en millones de USD y cantidad de proyectos

Período 2017-2021



* Incluye tanto la inversión extranjera directa como la local.

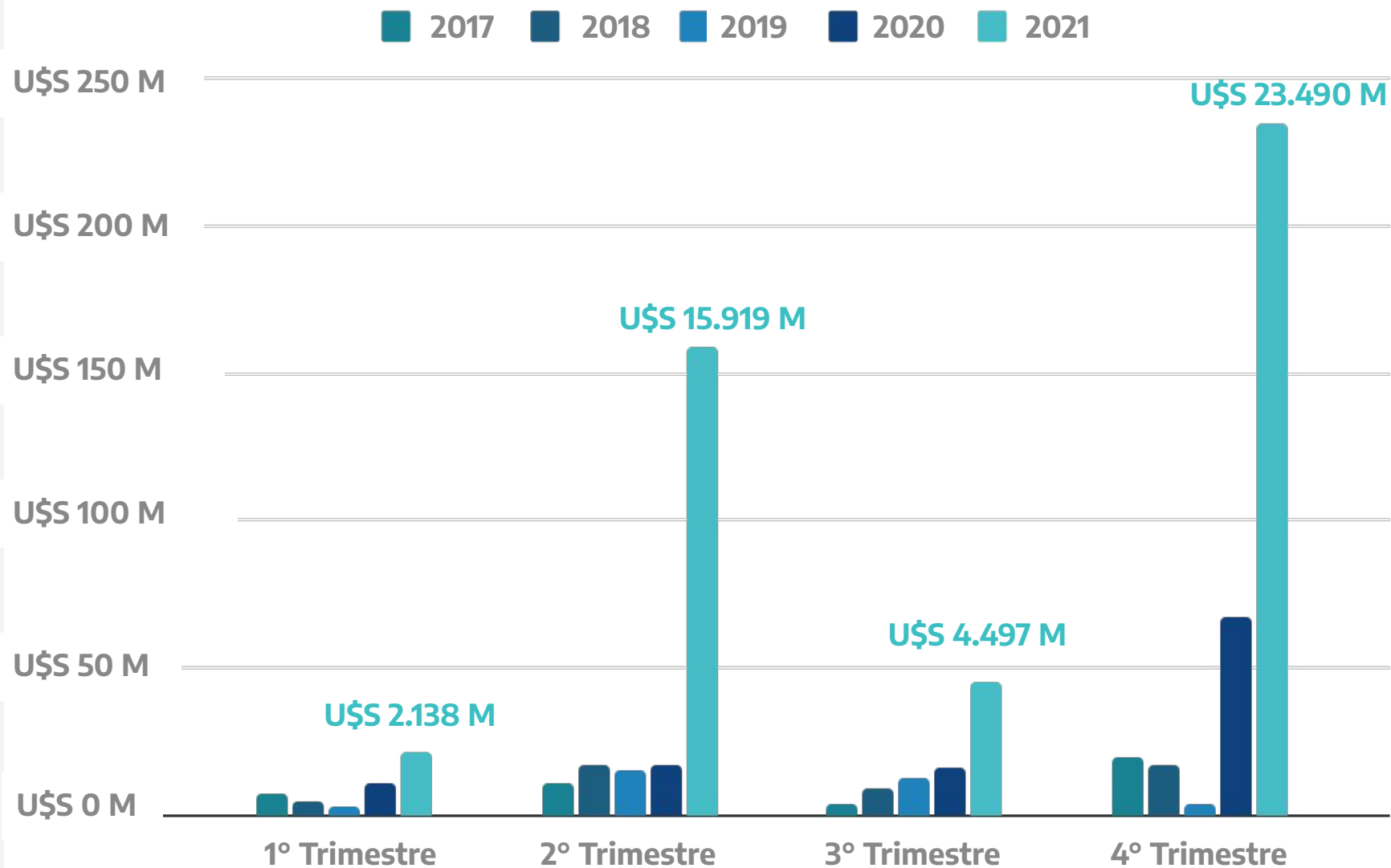
Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios de inversión.

Nivel nacional

Evolución de la inversión trimestral de cada año anunciada en Argentina

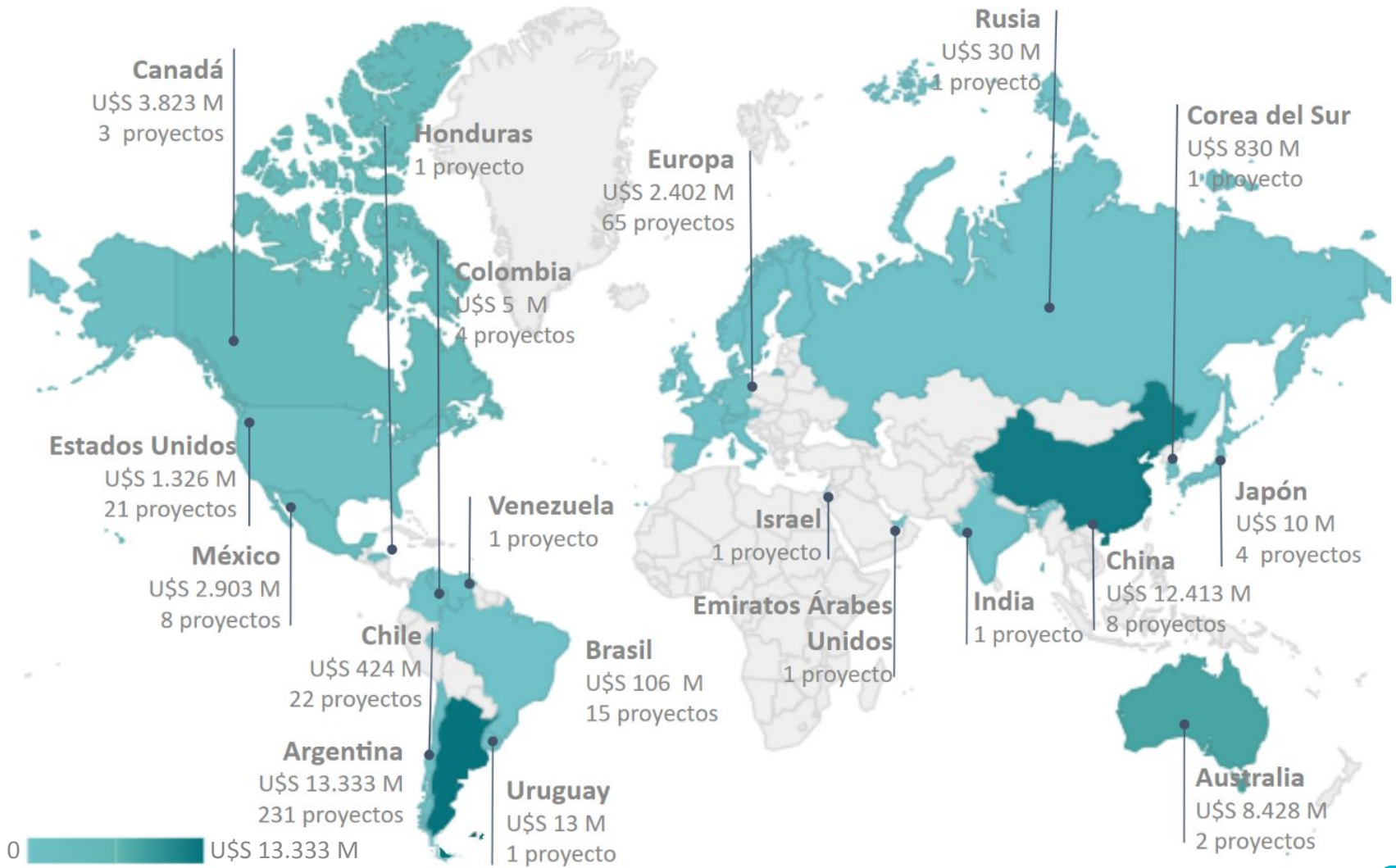
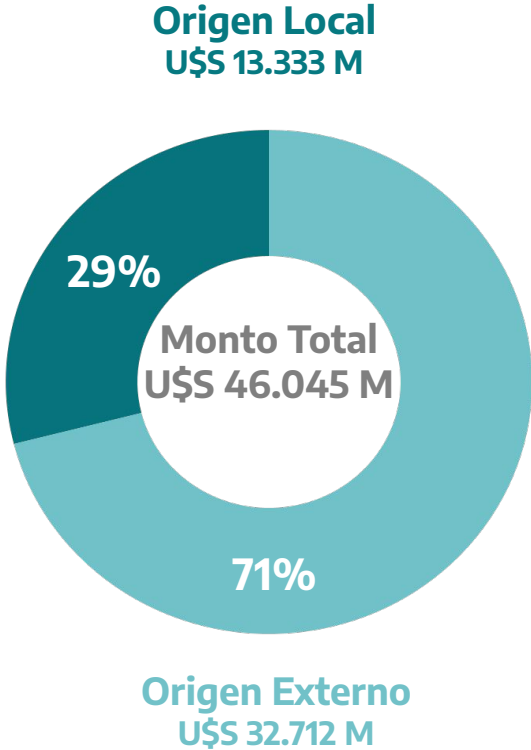
Monto en millones de USD

Período 2017-2021



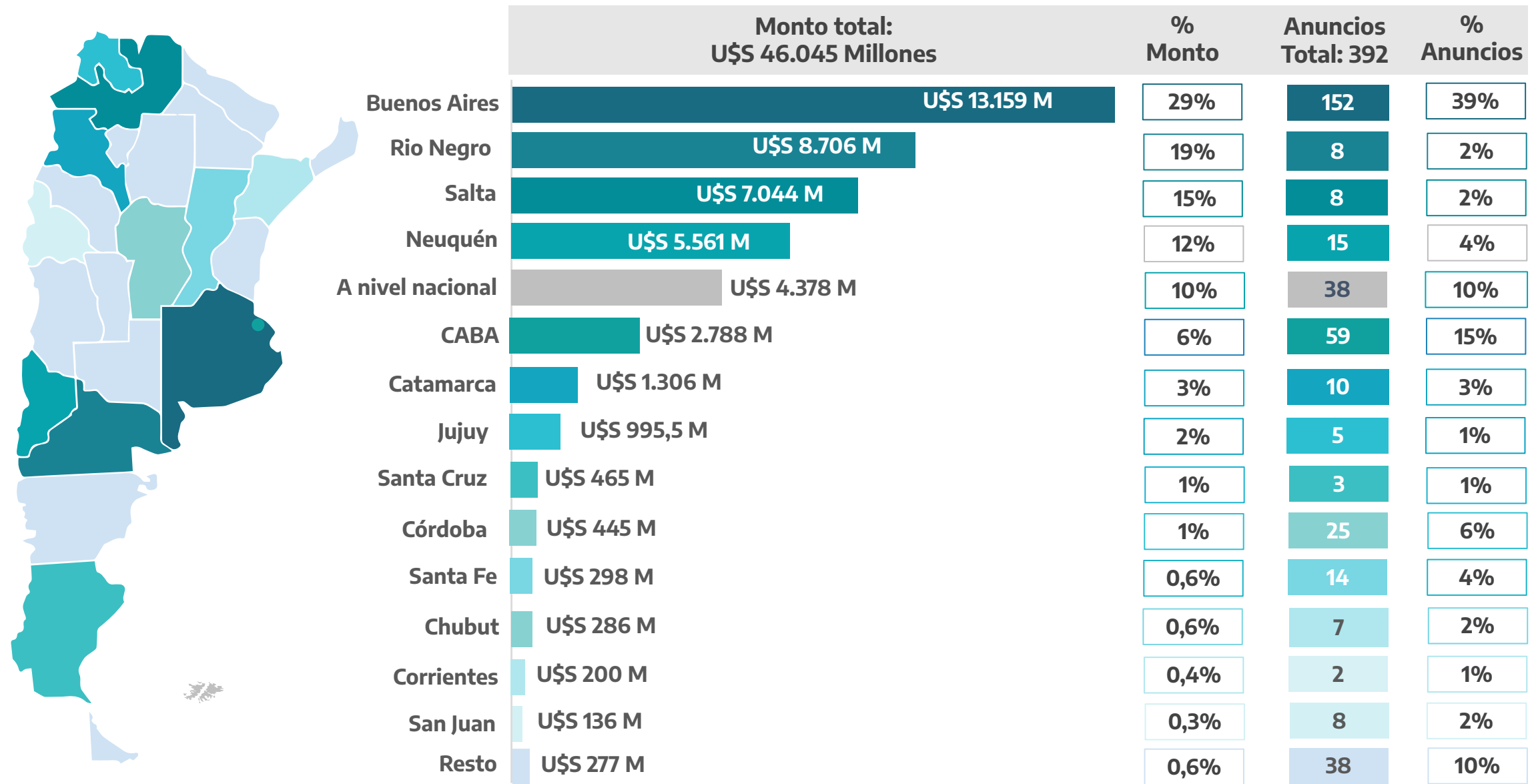
Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios de inversión.

Nivel nacional. Mapa de calor del monto de inversión anunciado hacia Argentina según origen del capital. Monto en millones de USD y cantidad de proyectos. Año 2021.



*Europa incluye 65 proyectos en Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, España, Finlandia, Francia, Holanda, Irlanda, Italia, Noruega, Reino Unido, Suecia y Suiza.
 Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios de inversión.

Nivel nacional. Distribución provincial de la inversión anunciada en Argentina. Monto en millones de USD y cantidad de proyectos. Año 2021.



Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios de inversión.

Nivel nacional. Distribución sectorial de la inversión anunciada en Argentina. Monto en millones de USD y cantidad de proyectos. Año 2021.

	Monto total: U\$S 46.045 M	% Monto	Anuncios Total: 392	% Anuncios
Minería y Extractivas	U\$S 27.948 M	60,7%	46	11,7%
Construcción	U\$S 11.525 M	25%	18	4,6%
Industria Manufacturera	U\$S 3.962 M	8,6%	172	43,9%
Sector Inmobiliario	U\$S 565 M	1,2%	4	1%
Comercio	U\$S 507 M	1,1%	54	13,8%
Información y Comunicaciones	U\$S 334 M	0,7%	25	6,4%
Transporte y Almacenamiento	U\$S 265 M	0,6%	21	5,4%
Servicios Públicos	U\$S 261 M	0,6%	9	2,3%
Sector Primario	U\$S 247 M	0,5%	7	1,8%
Sector Financiero	U\$S 148 M	0,3%	10	2,6%
Servicios Profesionales y Técnicos	U\$S 134 M	0,3%	6	1,5%
Hoteles y Restaurantes	U\$S 132 M	0,3%	15	3,8%
Resto*	U\$S 17 M	0,04%	5	1,3%

*Incluye Cultura y Esparcimiento (3 proyectos por U\$S 16 M), Servicios Personales (1 proyecto por U\$S 0,7 M) y Salud (U\$S 0,4 M).

Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios de inversión.

Nivel Provincial

Principales indicadores

Informe Anual 2021



Cantidad de anuncios

2021: 152 anuncios

(%204 más que en 2020; 102 anuncios más que durante 2020)



Monto anunciado

2021: U\$S 13.151 millones (U\$S 10.182 M IED; U\$S 2.976 M nacional)

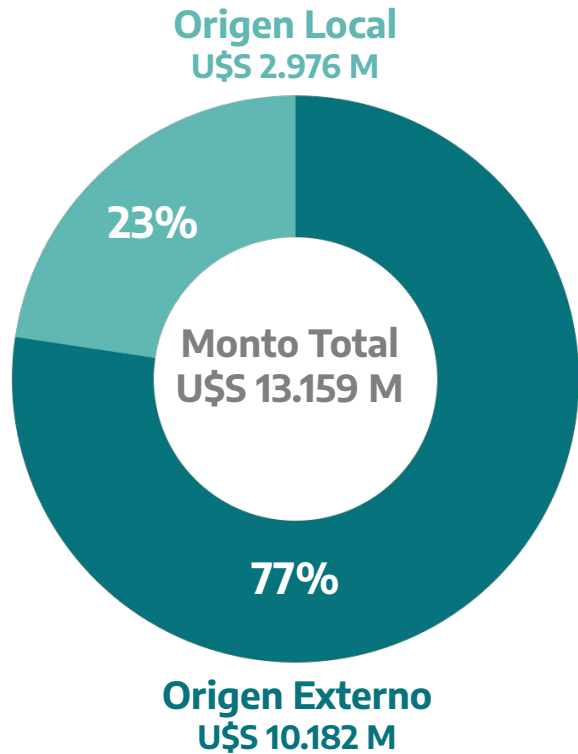
(%178 más que en 2020; U\$S 8.430 millones más que durante 2020)

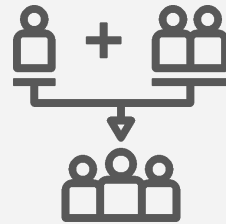
Tipo de proyecto	Anuncios	Monto (en millones)
Obras de infraestructura	14	U\$S 9.787
Nueva unidad productiva	56	U\$S 1.642
Incremento de capacidad productiva	35	U\$S 983
Desarrollo de nuevos productos o servicios	21	U\$S 697
Reapertura de unidad productiva	2	U\$S 26
Inauguración de nuevo local comercial	22	U\$S 20
Incremento de la capacidad de logística	1	U\$S 3
Incremento del empleo	1	SD

Nivel Provincial. Distribución sectorial de la inversión anunciada en Argentina. Monto en millones de USD y cantidad de proyectos. Año 2021.

	Monto total: U\$S 13.159 M	% Monto	Anuncios Total: 152	% Anuncios
Construcción	U\$S 9.311 M	70,8%	7	4,6%
Industria Manufacturera	U\$S 2.173 M	16,5%	86	56,6%
Minería y Extractivas	U\$S 796 M	6,1%	10	6,6%
Sector Inmobiliario	U\$S 400 M	3%	2	1,3%
Servicios Públicos	U\$S 201 M	1,5%	7	4,6%
Comercio	U\$S 185 M	1,4%	27	17,8%
Transporte y Almacenamiento	U\$S 81 M	0,6%	5	3,3%
Servicios Profesionales y Técnicos	U\$S 6,5 M	0%	2	1,3%
Sector Primario	U\$S 4 M	0%	1	0,7%
Sector Financiero	U\$S 1,2 M	0%	2	1,3%
Hoteles y Restaurantes	U\$S 0 M	0%	1	0,7%
Información y Comunicaciones	U\$S 0 M	0%	2	1,3%

Nivel Provincial. Mapa de calor del monto de inversión anunciado según origen del capital empresario. Monto en millones de USD y cantidad de proyectos.





Dinámica de las Fusiones y Adquisiciones Informe anual 2021

Resumen Ejecutivo

- De las **63 F&A** del año 2021, el **56%** fueron anunciadas por parte de **empresas nacionales**. El 13% restante de F&A corresponden a empresas de **Estados Unidos** (de las cuales únicamente 4 eran empresa de origen nacional) y **Canadá en tercer lugar 8%** liderando la adquisición de industrias extractivas relacionadas a producción de litio.
- Los **principales sectores adquiridos por empresas nacionales** fueron de la **Industria Manufacturera (16)**, desde la elaboración de bebidas y alimentos, hasta la fabricación de prendas de vestir, y la industria farmacéutica. Se destacan:
 - El acuerdo de **INGREDION por ARCOR***;
 - La adquisición de 45% de las acciones por parte de **COFECAT sobre SANTISTA** (Brasil) logrando que las marcas *ombu y grafa* vuelva a ser nacionales y;
 - La adquisición de marca de **ELI LILLY por parte de RAFFO** con el 100% de su cartera de productos.
- El sector de **Información y Comunicaciones** fueron adquisiciones de empresas de plataforma de unicornios, **MERCADO LIBRE** adquirió dos empresas extranjeras, **KANGU** (la plataforma tecnológica brasileña que conecta una red colaborativa de vendedores, transportistas y puntos de recogida) y **ALEPH GROUP** (holding de publicidad digital) **G4S** de capitales británicos vendió a **MAXTRACKER y SECUTEK** su negocio de monitoreo y protección satelital de flotas y **UALÁ** adquirió el banco digital argentino **WILOBANK**.
- Por último, el tercer sector relevante para las empresas argentinas fueron: **Minas y Canteras**, donde **TECPETROL** adquirió la participación que **la francesa ENGIE** distribuidora de Litoral Gas. **CGC del grupo Eurnekian** cerró la compra de la operación local de la petrolera **china SINOPEC**. Y **PAMPA ENGERGIA** firmó un **Joint Venture** con la empresa **GAZPROM** para ingresar en el Plan Gas Ar y en el yacimiento Vaca Muerta.

*La Comisión Nacional de Defensa de la Competencia objeto la operación de Joint Venture considerando que la [operación notificada tiene la potencialidad de restringir o distorsionar la competencia en un mercado](#) en términos de Defensa de la competencia.

Nivel Nacional

Principales indicadores

Informe Anual 2021



Cantidad de anuncios

2021: 63 anuncios

(215% más que igual semestre del año anterior; 43 anuncios más)



Monto anunciado

2021: U\$S 8.965 millones

(621% menos que acumulado del año anterior; U\$S 7.722 millones más)

Tipo de operación	Anuncios	Monto (en millones)
Adquisición	52	U\$S 8.593
Adquisición de marca o licencia	5	U\$S 30
Joint Venture	5	U\$S 80
Fusión	1	U\$S 262

Nivel Nacional. Año 2021.

Distribución sectorial de los anuncios de las F&A.



- La mayoría de los anuncios de Información y comunicaciones son adquisiciones de empresas de plataforma de unicornios, excepto tres relacionados a las telecomunicaciones, servicios de seguridad y el sector inmobiliario.
- En el sector energético, la petrolera Tecpetrol compró la participación que la francesa Engie tenía en la distribuidora Litoral Gas. Vista Oil & Gas adquirió las acciones de la petrolera ConocoPhillips en Vaca Muerta por U\$S 77 millones.
- La mayoría de las operaciones de la industria manufacturera tienen que ver con traspaso de manos, en general empresas argentinas adquieren a las de origen foráneo.

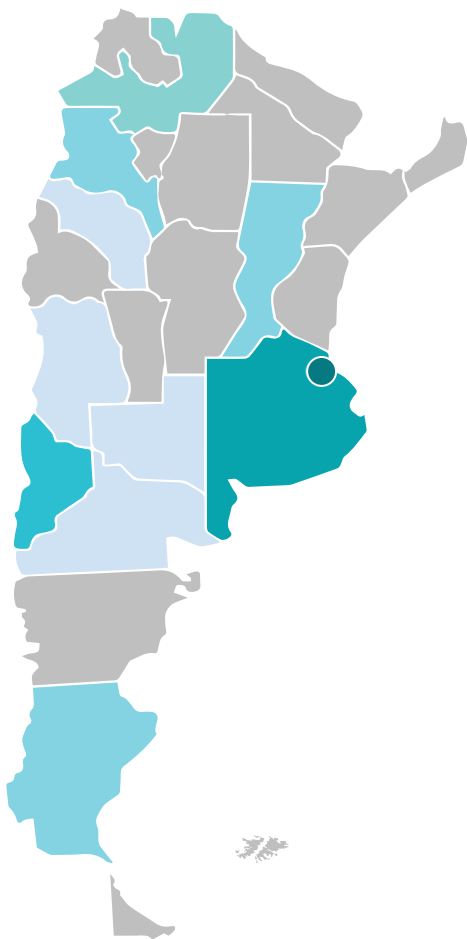
*Resto corresponde a: Transporte y almacenamiento, Salud, Cultura y esparcimiento, Enseñanza, Actividades administrativas, Comercio y Agro y pesca.

Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio.

Distribución territorial de los anuncios de F&A. Año 2021.

Nivel Nacional.

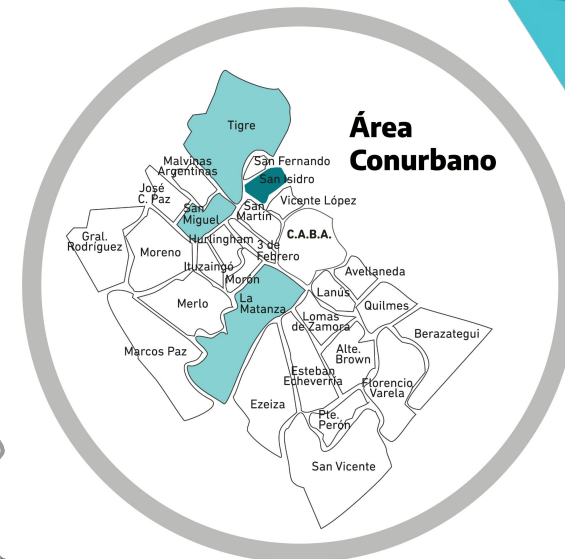
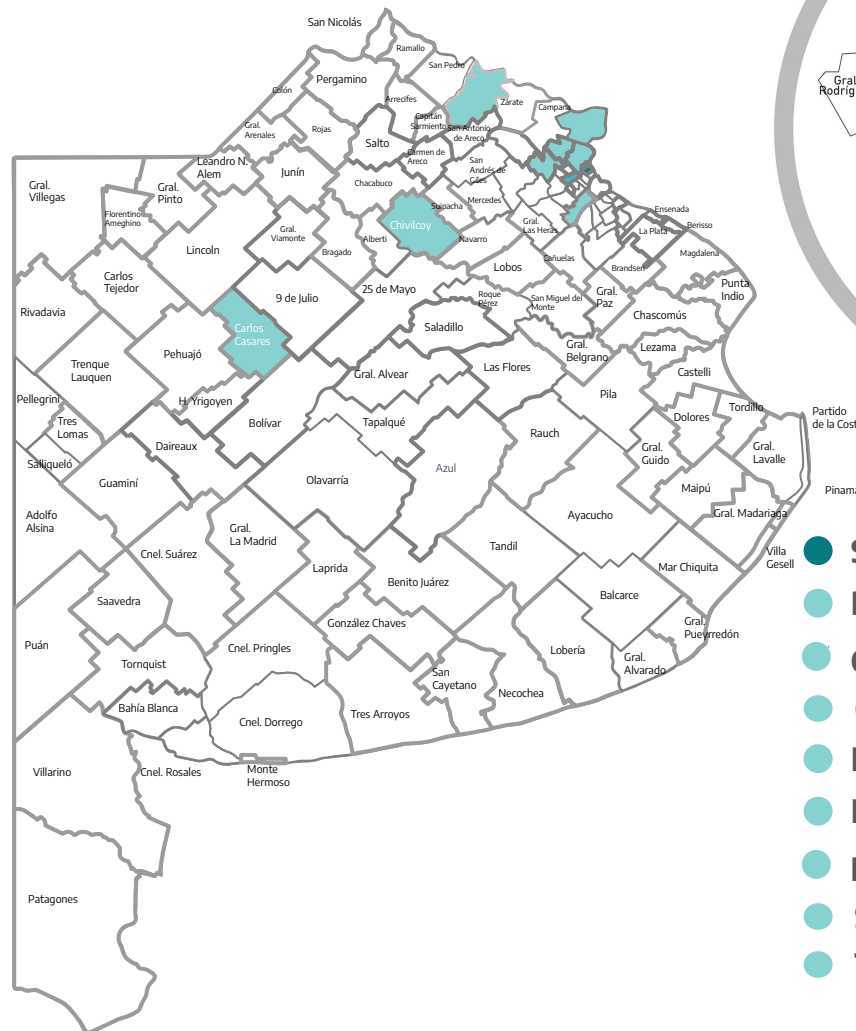
Distribución de los 63 anuncios de F&A



- CABA - 17 anuncios
- Nivel Nacional¹ - 13 anuncios
- Buenos Aires - 10 anuncios
- Neuquén - 4 anuncios
- Salta - 4 anuncios
- Catamarca - 2 anuncios
- Santa Cruz - 2 anuncios
- Santa Fe- 2 anuncios
- La Pampa- 1 anuncio
- Entre Ríos - 1 anuncio
- Río Negro - 1 anuncio
- La Rioja- 1 anuncio
- Mendoza - 1 anuncio

Provincia de Buenos Aires.

Distribución de los 10 anuncios de F&A



- San Isidro - 1 anuncio
- Baradero - 1 anuncio
- Carlos Casares - 1 anuncio
- Chivilcoy- 1 anuncio
- Escobar- 1 anuncio
- La Matanza - 1 anuncio
- Pilar- 1 anuncio
- San Miguel- 1 anuncio
- Tigre- 1 anuncio

¹ Si el anuncio no involucra un destino específico y/o corresponde a más de una localización se lo clasifica como "Nivel nacional".

Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio de anuncios.



Anexo 1

Listado de anuncios de Inversión - Año 2021

Anexo 1 Anual 2021

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
14/01/2021	MARO	Argentina	9,0	PBA	Industria Manufacturera
22/01/2021	BICONTINENTAL FOOTWEAR TECHNOLOGIES	Argentina	0,0	PBA	Industria Manufacturera
26/01/2021	CENCOSUD	Chile	163,0	PBA	Comercio
04/02/2021	NUSSED	Australia	27,5	Santa Fe	Servicios Profesionales y Técnicos
04/02/2021	LABORATORIOS RICHMOND	Argentina	80,0	PBA	Industria Manufacturera
04/02/2021	LA EMILIA	Argentina	21,6	PBA	Industria Manufacturera
08/02/2021	WHIRLPOOL	Estados Unidos	55,0	PBA	Industria Manufacturera
10/02/2021	MOOVA	Argentina	3,6	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
17/02/2021	CUC	China	8,6	La Rioja	Construcción
18/02/2021	GLOBANT	Argentina	2,7	Córdoba	Información y Comunicaciones
23/02/2021	VALENZIANA	Argentina	4,0	Santa Fe	Industria Manufacturera
25/02/2021	ACCOR	Francia	0,0	A nivel nacional	Hoteles y Restaurantes
25/02/2021	DIGITAL MIND SOLUTION	España	4,5	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
25/02/2021	HONDA MOTORS	Japón	5,0	PBA	Industria Manufacturera
26/02/2021	VISTA OIL & GAS	México	275,0	Neuquen	Minería y Extractivas
26/02/2021	LABORATORIOS RICHMOND	Argentina	100,0	PBA	Industria Manufacturera
03/03/2021	SIMPA	Argentina	2,1	PBA	Industria Manufacturera
03/03/2021	TERNIUM	Argentina	500,0	PBA	Industria Manufacturera
07/03/2021	CERÁMICA ALBERDI	Argentina	7,4	PBA	Industria Manufacturera
14/03/2021	TUCOMEX	España	0,0	Córdoba	Sector Financiero

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
16/03/2021	VOLKSWAGEN	Alemania	40,0	PBA	Industria Manufacturera
18/03/2021	CALZADOS BEIRA RIO	Brasil	0,0	Misiones	Industria Manufacturera
18/03/2021	YPF	Argentina	300,0	Santa Cruz	Minería y Extractivas
18/03/2021	DERWILL	Argentina	5,0	PBA	Industria Manufacturera
20/03/2021	NORTH LABS	Estados Unidos	1,6	CABA	Información y Comunicaciones
21/03/2021	BANCO BCIE	Honduras	0,0	CABA	Sector Financiero
21/03/2021	BELONG	Estados Unidos	0,0	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
21/03/2021	ADTL SPORT MANAGEMENT	Alemania	0,0	Córdoba	Servicios Profesionales y Técnicos
22/03/2021	LÁSER DEFINIT	Argentina	0,7	A nivel nacional	Servicios Personales
22/03/2021	INMATICS	Argentina	0,0	CABA	Información y Comunicaciones
24/03/2021	GRUPO LIBSON	Argentina	2,9	PBA	Industria Manufacturera
25/03/2021	ACCEL	Estados Unidos	89,0	CABA	Sector Financiero
25/03/2021	BANCO GALICIA	Argentina	15,0	CABA	Sector Financiero
25/03/2021	GLOBANT	Argentina	80,0	Córdoba	Información y Comunicaciones
29/03/2021	MOVISTAR	España	1,2	Chubut	Información y Comunicaciones
30/03/2021	BMW	Alemania	334,0	Catamarca	Industria Manufacturera
06/04/2021	SANTANDER RIO	España	0,0	PBA	Sector Financiero
07/04/2021	CNNC	China	8300,0	PBA	Construcción
08/04/2021	VINVENTIONS	Bélgica	1,5	San Juan	Industria Manufacturera
09/04/2021	PUMA	Alemania	1,8	CABA	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
13/04/2021	GRUPO METROPOL	Argentina	10,0	Mendoza	Transporte y Almacenamiento
19/04/2021	CMEC	China	784,0	PBA	Construcción
20/04/2021	TECPETROL	Argentina	380,0	Neuquen	Minería y Extractivas
23/04/2021	GLOBANT	Argentina	8,7	Rio Negro	Información y Comunicaciones
26/04/2021	HOLCIM	Suiza	0,0	A nivel nacional	Industria Manufacturera
27/04/2021	IRSA	Argentina	110,0	CABA	Construcción
29/04/2021	ALPHABET	Estados Unidos	0,0	CABA	Información y Comunicaciones
29/04/2021	BIRD AEROSYSTEMS	Israel	0,0	CABA	Transporte y Almacenamiento
29/04/2021	COFARSUR	Argentina	2,0	Córdoba	Industria Manufacturera
30/04/2021	SKYONLINE	Estados Unidos	15,2	CABA	Información y Comunicaciones
01/05/2021	LABORATORIOS TRINIDAD	Argentina	2,7	Chaco	Industria Manufacturera
04/05/2021	BARENTZ	Holanda	0,0	PBA	Industria Manufacturera
04/05/2021	TIVIT	Brasil	2,1	CABA	Información y Comunicaciones
05/05/2021	BGH	Argentina	1,0	PBA	Industria Manufacturera
05/05/2021	NEO LITHIUM	Canadá	320,0	Catamarca	Minería y Extractivas
05/05/2021	LIVENT	Estados Unidos	640,0	Catamarca	Minería y Extractivas
09/05/2021	HANAQ GROUP	China	20,0	Jujuy	Minería y Extractivas
10/05/2021	FANIOT	Argentina	0,1	Misiones	Servicios Profesionales y Técnicos
13/05/2021	TOPPER	Brasil	5,1	Tucumán	Industria Manufacturera
13/05/2021	FIRST QUANTUM MINERALS	Canadá	3500,0	Salta	Minería y Extractivas

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
17/05/2021	WINCO	Argentina	1,5	PBA	Industria Manufacturera
17/05/2021	JETEX	Emiratos Arabes Unidos	0,0	A nivel nacional	Comercio
18/05/2021	DASS	Brasil	25,0	Misiones	Industria Manufacturera
19/05/2021	JOHN FOOS	Argentina	0,0	PBA	Industria Manufacturera
19/05/2021	GUAYMALLEN	Argentina	3,5	PBA	Industria Manufacturera
19/05/2021	HOLCIM	Suiza	120,0	Córdoba	Industria Manufacturera
19/05/2021	LOMA NEGRA	Argentina	350,0	PBA	Industria Manufacturera
20/05/2021	INGACOT	Argentina	1,2	PBA	Industria Manufacturera
20/05/2021	VIDOOMY	España	0,0	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
20/05/2021	EXPLORA	Chile	4,0	Salta	Hoteles y Restaurantes
23/05/2021	EDELAP	Argentina	13,0	PBA	Servicios Públicos
25/05/2021	BEEJOBS	Brasil	4,6	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
31/05/2021	MILENIALS MEDICAL CENTER	Argentina	0,4	CABA	Salud
02/06/2021	ORVANA MINERALS	Argentina	1,5	Tierra del Fuego	Industria Manufacturera
02/06/2021	UALÁ	Argentina	57,0	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
02/06/2021	MIRGOR	Argentina	71,0	PBA	Industria Manufacturera
02/06/2021	WERTHEIN	Argentina	0,2	Rio Negro	Sector Primario
03/06/2021	YPF	Argentina	6,0	PBA	Minería y Extractivas
04/06/2021	GRUPO NEWSAN	Argentina	10,0	PBA	Industria Manufacturera
08/06/2021	BGH	Argentina	0,4	PBA	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
15/06/2021	ARCOR	Argentina	20,0	Misiones	Industria Manufacturera
15/06/2021	TARANTO	Argentina	0,0	PBA	Industria Manufacturera
15/06/2021	GANFENG LITHIUM	China	580,0	Salta	Minería y Extractivas
15/06/2021	SHELL	Holanda	80,0	Neuquen	Minería y Extractivas
17/06/2021	GRUPO NEWSAN	Argentina	2,0	Tierra del Fuego	Industria Manufacturera
17/06/2021	PRICEWATERHOUSECOOPERS	Reino Unido	45,0	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
17/06/2021	SIMPLOT	Estados Unidos	20,0	Mendoza	Industria Manufacturera
21/06/2021	MOLINO CAMPODÓNICO	Argentina	1,0	PBA	Industria Manufacturera
23/06/2021	NESTLE	Suiza	5,5	A nivel nacional	Industria Manufacturera
23/06/2021	IFFCO	India	0,0	A nivel nacional	Industria Manufacturera
23/06/2021	LULEMUU	Argentina	0,4	PBA	Industria Manufacturera
23/06/2021	FONTENLA	Argentina	1,4	CABA	Industria Manufacturera
23/06/2021	BARBIERI	Argentina	5,0	PBA	Industria Manufacturera
23/06/2021	NESTLE	Suiza	11,0	PBA	Industria Manufacturera
24/06/2021	GLOBALANT	Argentina	8,0	Chaco	Información y Comunicaciones
24/06/2021	NOBLEX	Argentina	0,3	Tierra del Fuego	Industria Manufacturera
24/06/2021	TERRAGENE	Argentina	21,5	Santa Fe	Industria Manufacturera
25/06/2021	KIMBERLY CLARK	Estados Unidos	20,0	San Luis	Comercio
26/06/2021	SMURFIT KAPPA	Irlanda	2,0	PBA	Industria Manufacturera
27/06/2021	COVELIA	Argentina	16,0	PBA	Servicios Públicos

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
28/06/2021	VISTA OIL & GAS	México	250,0	Neuquen	Minería y Extractivas
28/06/2021	BABASAL	Argentina	0,0	PBA	Industria Manufacturera
30/06/2021	ANDREANI	Argentina	57,0	A nivel nacional	Transporte y Almacenamiento
01/07/2021	ARCOR	Argentina	0,5	Córdoba	Industria Manufacturera
01/07/2021	GRUPO METROPOL	Argentina	33,2	PBA	Transporte y Almacenamiento
04/07/2021	ALICAN	Argentina	1,5	Córdoba	Industria Manufacturera
06/07/2021	INCLUIT	Argentina	0,0	La Rioja	Información y Comunicaciones
06/07/2021	DREYFUS	Francia	2,7	Chaco	Sector Primario
06/07/2021	IRSA	Argentina	1800,0	CABA	Construcción
06/07/2021	BIOGÉNESIS BAGÓ	Argentina	14,0	PBA	Industria Manufacturera
06/07/2021	MINEROS	Colombia	5,0	San Juan	Minería y Extractivas
08/07/2021	PLAQUIMET	Argentina	7,2	PBA	Industria Manufacturera
08/07/2021	JULIO GARCÍA E HIJOS	Argentina	3,5	PBA	Industria Manufacturera
12/07/2021	DIARCO	Argentina	0,0	PBA	Comercio
13/07/2021	NORTHBAIRES	Argentina	150,0	CABA	Construcción
14/07/2021	TRIVENTO	Chile	12,0	Mendoza	Industria Manufacturera
15/07/2021	ALBANESI	Argentina	130,0	PBA	Servicios Públicos
15/07/2021	YPF	Argentina	100,0	Chubut	Minería y Extractivas
16/07/2021	HAUSLER	Argentina	13,8	A nivel nacional	Sector Financiero
18/07/2021	MATEO HNOS.	Argentina	5,0	PBA	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
18/07/2021	ARLA FOODS INGREDIENTS	Dinamarca	0,6	Córdoba	Industria Manufacturera
19/07/2021	SHELL	Holanda	80,0	Rio Negro	Minería y Extractivas
19/07/2021	SALUD GLOBAL	Argentina	0,2	CABA	Industria Manufacturera
19/07/2021	GOLDMUND	Argentina	0,6	PBA	Industria Manufacturera
19/07/2021	HARAS DEL SUR	Argentina	7,6	PBA	Construcción
21/07/2021	ALMACEN DE PIZZAS	Argentina	0,2	PBA	Industria Manufacturera
22/07/2021	DHL	Alemania	1,0	PBA	Transporte y Almacenamiento
22/07/2021	DHL	Alemania	1,0	PBA	Transporte y Almacenamiento
22/07/2021	DHL	Alemania	3,0	A nivel nacional	Transporte y Almacenamiento
22/07/2021	KAVAK	México	0,6	CABA	Información y Comunicaciones
23/07/2021	YPF	Argentina	0,8	PBA	Minería y Extractivas
26/07/2021	YPF	Argentina	17,0	Mendoza	Minería y Extractivas
26/07/2021	KAVAK	México	0,0	PBA	Información y Comunicaciones
26/07/2021	KAVAK	México	0,0	PBA	Información y Comunicaciones
27/07/2021	NOVATECH	Argentina	1,0	Catamarca	Industria Manufacturera
27/07/2021	CARGILL	Estados Unidos	4,0	PBA	Sector Primario
27/07/2021	GRUPO NÚCLEO	Argentina	0,0	CABA	Industria Manufacturera
27/07/2021	ORVANA MINERALS	Canadá	3,0	San Juan	Minería y Extractivas
28/07/2021	IRSA	Argentina	3,5	CABA	Construcción
02/08/2021	BIERHAUS	Argentina	0,1	PBA	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
03/08/2021	KOI	Argentina	0,4	CABA	Hoteles y Restaurantes
03/08/2021	TOMORROW FOODS	Argentina	3,0	PBA	Industria Manufacturera
04/08/2021	BGH	Argentina	0,2	Tierra del Fuego	Industria Manufacturera
04/08/2021	CONFELAR	Argentina	0,5	La Rioja	Industria Manufacturera
04/08/2021	ENOD	Argentina	38,2	La Rioja	Industria Manufacturera
04/08/2021	EXIMAR	Argentina	0,3	PBA	Comercio
04/08/2021	EXIMAR	Argentina	0,3	CABA	Comercio
04/08/2021	EXIMAR	Argentina	0,3	PBA	Comercio
04/08/2021	YPF	Argentina	184,0	Chubut	Minería y Extractivas
05/08/2021	BRITISH AMERICAN TOBACCO	Reino Unido	7,5	PBA	Industria Manufacturera
05/08/2021	NESTLE	Suiza	0,0	PBA	Industria Manufacturera
06/08/2021	REHAU	Alemania	16,0	PBA	Industria Manufacturera
06/08/2021	PHOENIX GLOBAL RESOURCES	Reino Unido	220,0	Neuquen	Minería y Extractivas
10/08/2021	CABRALES	Argentina	0,3	PBA	Industria Manufacturera
11/08/2021	GRUPO PIAGGIO	Italia	0,0	PBA	Industria Manufacturera
13/08/2021	TODO RETENES	Argentina	0,3	Córdoba	Industria Manufacturera
16/08/2021	BANGHÓ	Argentina	5,8	CABA	Industria Manufacturera
18/08/2021	MOLINO TRIGOTUC	Argentina	0,9	Tucumán	Industria Manufacturera
18/08/2021	ACA BIO	Argentina	50,0	Córdoba	Industria Manufacturera
18/08/2021	RA INTERTRADING	Argentina	0,0	CABA	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
19/08/2021	EDESUR	Argentina	7,0	PBA	Servicios Públicos
20/08/2021	LAMB WESTON	Estados Unidos	250,0	PBA	Industria Manufacturera
20/08/2021	PENALTY	Brasil	26,0	PBA	Industria Manufacturera
20/08/2021	VIVA AIR	Colombia	0,0	A nivel nacional	Transporte y Almacenamiento
20/08/2021	AVIANCA	Colombia	0,0	A nivel nacional	Transporte y Almacenamiento
20/08/2021	GRUPO METROPOL	Argentina	42,5	PBA	Transporte y Almacenamiento
21/08/2021	SBARRO	Estados Unidos	5,1	CABA	Hoteles y Restaurantes
23/08/2021	ACINDAR	Argentina	200,0	A nivel nacional	Industria Manufacturera
24/08/2021	TECNOOPERFILES	Argentina	2,0	PBA	Industria Manufacturera
24/08/2021	MUSIMUNDO	Argentina	0,0	CABA	Comercio
25/08/2021	BRIDGESTONE	Japón	0,0	PBA	Industria Manufacturera
25/08/2021	MOVISTAR	España	92,7	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
25/08/2021	SANTISTA	Brasil	16,0	Tucumán	Industria Manufacturera
26/08/2021	APEX METALURGICA	Argentina	23,0	La Pampa	Industria Manufacturera
27/08/2021	HAUSLER	Argentina	1,2	PBA	Sector Financiero
31/08/2021	ANCHEZAR y SANTAGADA	Argentina	120,0	CABA	Servicios Inmobiliarios
01/09/2021	TOMASSO	Argentina	0,0	CABA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	1,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	1,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	1,2	PBA	Comercio

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
01/09/2021	EASY	Chile	1,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	2,4	Córdoba	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	0,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	0,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	0,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	0,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	0,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	0,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	0,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	0,2	PBA	Comercio
01/09/2021	EASY	Chile	1,2	CABA	Comercio
01/09/2021	YPF	Argentina	30,0	PBA	Minería y Extractivas
01/09/2021	BRIDGESTONE	Japón	5,0	Córdoba	Industria Manufacturera
02/09/2021	SPAZIOS	Argentina	34,0	PBA	Construcción
02/09/2021	GRUPO ECIPSA	Argentina	100,0	CABA	Servicios Profesionales y Técnicos
06/09/2021	YPF	Argentina	2,5	PBA	Minería y Extractivas
06/09/2021	LOS PLATITOS	Argentina	0,0	PBA	Hoteles y Restaurantes
06/09/2021	MERCEDES BENZ	Alemania	25,0	A nivel nacional	Industria Manufacturera
06/09/2021	MERCEDES BENZ	Alemania	10,0	PBA	Industria Manufacturera
06/09/2021	MERCEDES BENZ	Alemania	19,0	PBA	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
07/09/2021	PROCTER & GAMBLE	Estados Unidos	5,8	PBA	Industria Manufacturera
08/09/2021	MONTEVERDE	Argentina	7,0	San Juan	Industria Manufacturera
08/09/2021	ID	Argentina	0,0	PBA	Industria Manufacturera
09/09/2021	AUTOCITY	Argentina	1,0	Córdoba	Comercio
10/09/2021	ANDREANI	Argentina	3,0	PBA	Transporte y Almacenamiento
12/09/2021	PROMETEON TYRE GROUP	Italia	1,0	Córdoba	Comercio
13/09/2021	LE PAIN QUOTIDIEN	Bélgica	0,7	CABA	Hoteles y Restaurantes
13/09/2021	COACH	Argentina	0,2	PBA	Industria Manufacturera
14/09/2021	BALL CORPORATION	Estados Unidos	60,0	PBA	Industria Manufacturera
14/09/2021	JETSMART	Chile	0,0	CABA	Transporte y Almacenamiento
14/09/2021	FLYBONDI	Argentina	0,0	CABA	Transporte y Almacenamiento
16/09/2021	NATURGY	España	0,3	PBA	Servicios Públicos
16/09/2021	VISTA OIL & GAS	México	77,0	Neuquen	Minería y Extractivas
19/09/2021	MI GUSTO	Argentina	0,0	PBA	Industria Manufacturera
20/09/2021	MOÑO AZUL	Argentina	0,2	Rio Negro	Sector Primario
20/09/2021	MUSIMUNDO	Argentina	0,0	Santa Fe	Comercio
20/09/2021	MUSIMUNDO	Argentina	0,0	Neuquen	Comercio
20/09/2021	MUSIMUNDO	Argentina	0,0	CABA	Comercio
21/09/2021	CETROGAR	Argentina	0,0	Mendoza	Comercio
21/09/2021	CETROGAR	Argentina	0,0	Santa Fe	Comercio

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
21/09/2021	NALDO	Argentina	0,0	Mendoza	Comercio
21/09/2021	NALDO	Argentina	0,0	Chubut	Comercio
21/09/2021	NALDO	Argentina	0,0	Salta	Comercio
21/09/2021	PARDO	Argentina	0,0	A nivel nacional	Comercio
23/09/2021	Inmobiliaria O'Keefe	Argentina	145,3	PBA	Construcción
23/09/2021	HORMIGAZ	Argentina	40,0	CABA	Construcción
23/09/2021	GRUPO NEWSAN	Argentina	10,0	PBA	Industria Manufacturera
23/09/2021	RADISSON	Estados Unidos	0,0	A nivel nacional	Hoteles y Restaurantes
24/09/2021	GRUPO PANAMERICANA	Argentina	10,0	PBA	Construcción
24/09/2021	DAPSA	Argentina	5,0	PBA	Minería y Extractivas
25/09/2021	CARREFOUR	Francia	0,0	PBA	Comercio
26/09/2021	ADBLICK AGRO	Argentina	1,5	PBA	Servicios Profesionales y Técnicos
26/09/2021	GRUPO CHARCO	Argentina	0,0	PBA	Comercio
28/09/2021	PAMPA HEMP	Argentina	1,2	PBA	Industria Manufacturera
28/09/2021	FARMATODO	Venezuela	0,0	PBA	Comercio
29/09/2021	GRUPO NÚCLEO	Argentina	3,0	CABA	Industria Manufacturera
29/09/2021	MOLINOS MARIMBO	Argentina	1,0	Córdoba	Industria Manufacturera
29/09/2021	MACOSER	Argentina	1,0	Córdoba	Industria Manufacturera
29/09/2021	PLASTIANDINO	Argentina	2,9	Mendoza	Industria Manufacturera
29/09/2021	PROVINOX	Argentina	0,1	PBA	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
29/09/2021	NIKE	Estados Unidos	0,0	CABA	Industria Manufacturera
29/09/2021	JETSMART	Chile	60,0	CABA	Transporte y Almacenamiento
29/09/2021	YPF	Argentina	46,0	San Juan	Minería y Extractivas
29/09/2021	GENNEIA	Argentina	60,0	San Juan	Servicios Públicos
30/09/2021	INDUSPLAST	Argentina	1,9	Córdoba	Industria Manufacturera
02/10/2021	SIMPA	Argentina	0,0	CABA	Industria Manufacturera
02/10/2021	METALLO	Argentina	10,8	Santa Fe	Industria Manufacturera
03/10/2021	FAIP	Argentina	6,7	PBA	Industria Manufacturera
04/10/2021	DIA	España	115,0	A nivel nacional	Comercio
04/10/2021	METALLO	Argentina	9,0	Santa Fe	Industria Manufacturera
04/10/2021	DIA	España	0,0	PBA	Comercio
05/10/2021	GRUPO NEWSAN	Argentina	11,0	Neuquen	Industria Manufacturera
05/10/2021	GRUPO NEWSAN	Argentina	11,0	Rio Negro	Industria Manufacturera
06/10/2021	KLEPPE	Argentina	6,0	Rio Negro	Industria Manufacturera
06/10/2021	INDUMENTARIA CATAMARCA	Argentina	0,8	Catamarca	Industria Manufacturera
06/10/2021	FIBRAN SUR	Argentina	9,0	Catamarca	Industria Manufacturera
12/10/2021	SCAME PARRE	Italia	2,5	A nivel nacional	Industria Manufacturera
12/10/2021	HERO MOTOCORP	India	0,0	PBA	Industria Manufacturera
13/10/2021	ALUAR	Argentina	0,0	Chubut	Industria Manufacturera
13/10/2021	PIRELLI	Italia	10,0	PBA	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
13/10/2021	ITAPEMIRIM	Brasil	0,0	A nivel nacional	Transporte y Almacenamiento
14/10/2021	WHIRLPOOL	Estados Unidos	0,0	PBA	Industria Manufacturera
18/10/2021	YPF	Argentina	510,0	PBA	Minería y Extractivas
18/10/2021	MD BIOPLASTICS	Estados Unidos	150,0	Córdoba	Industria Manufacturera
19/10/2021	CREMIGAL	Argentina	0,8	Entre Rios	Industria Manufacturera
19/10/2021	YPF	Argentina	200,0	Neuquen	Minería y Extractivas
19/10/2021	MINERA EXAR	Argentina	641,0	Jujuy	Minería y Extractivas
19/10/2021	SALES DE JUJUY	Argentina	330,0	Jujuy	Minería y Extractivas
19/10/2021	CORDILLERA SOLAR VIII S.A.	Noruega	0,0	San Juan	Servicios Públicos
19/10/2021	GRUPO BERCOMAT	Argentina	0,0	PBA	Comercio
19/10/2021	SOL FRUT	Argentina	14,0	San Juan	Industria Manufacturera
20/10/2021	VOLKSWAGEN	Alemania	0,0	Córdoba	Industria Manufacturera
21/10/2021	JUAN VALDEZ	Colombia	0,0	PBA	Comercio
22/10/2021	EXPLORA	Chile	15,0	Santa Cruz	Hoteles y Restaurantes
22/10/2021	G-BUNKER	Argentina	1,0	CABA	Cultura y Esparcimiento
23/10/2021	EDEA	Argentina	15,2	PBA	Servicios Públicos
25/10/2021	BLA FOOD GROUP	Argentina	0,8	CABA	Hoteles y Restaurantes
25/10/2021	MICROENVASES	Argentina	0,2	PBA	Industria Manufacturera
26/10/2021	BIO ORGANIC	Argentina	1,9	Tierra del Fuego	Industria Manufacturera
26/10/2021	NUEVOCENTRO SHOPPING	Argentina	1,0	Córdoba	Comercio

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
26/10/2021	SANOFI	Francia	7,0	PBA	Industria Manufacturera
27/10/2021	BAYER	Alemania	52,1	PBA	Industria Manufacturera
27/10/2021	BAYER	Alemania	52,1	PBA	Industria Manufacturera
27/10/2021	BAYER	Alemania	52,1	PBA	Industria Manufacturera
27/10/2021	MARCOPOLO	Brasil	14,0	Santa Fe	Industria Manufacturera
27/10/2021	ROMAY DESARROLLOS	Argentina	100,0	PBA	Servicios Inmobiliarios
29/10/2021	LABORATORIOS ANDRÓMACO	Argentina	2,5	CABA	Industria Manufacturera
29/10/2021	POLO 52	Argentina	15,0	Córdoba	Construcción
29/10/2021	LEDESMA	Argentina	4,5	Jujuy	Industria Manufacturera
29/10/2021	CARREFOUR	Francia	7,6	PBA	Comercio
30/10/2021	EXIMAR	Argentina	4,8	PBA	Comercio
01/11/2021	FORTESCUE FUTURE INDUSTRIES	Australia	8400,0	Rio Negro	Minería y Extractivas
01/11/2021	GRUPO ALVEAR	Argentina	50,0	CABA	Hoteles y Restaurantes
01/11/2021	KCBD CORP	Argentina	0,0	Mendoza	Sector Primario
01/11/2021	VIAVIVA	Argentina	45,0	CABA	Servicios Inmobiliarios
02/11/2021	ALMACEN DE PIZZAS	Argentina	1,4	A nivel nacional	Hoteles y Restaurantes
02/11/2021	YPF	Argentina	3500,0	A nivel nacional	Minería y Extractivas
03/11/2021	UNDER ARMOUR	Estados Unidos	10,0	PBA	Industria Manufacturera
03/11/2021	YPF	Argentina	300,0	Neuquen	Minería y Extractivas
03/11/2021	GRUPO BLANCO	Argentina	4,0	PBA	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
03/11/2021	PROSEGUR	España	0,4	Formosa	Transporte y Almacenamiento
04/11/2021	AGRICULTORES FEDERADOS ARGENTINOS	Argentina	40,0	A nivel nacional	Sector Primario
04/11/2021	CAMPARI	Italia	2,4	PBA	Industria Manufacturera
04/11/2021	NEUMEN	Argentina	1,0	PBA	Industria Manufacturera
04/11/2021	NEUMEN	Argentina	1,0	PBA	Industria Manufacturera
04/11/2021	NEUMEN	Argentina	1,0	PBA	Industria Manufacturera
04/11/2021	NEUMEN	Argentina	1,0	PBA	Industria Manufacturera
04/11/2021	NEUMEN	Argentina	1,0	Córdoba	Industria Manufacturera
04/11/2021	PROSEGUR	España	1,5	Córdoba	Transporte y Almacenamiento
05/11/2021	PROSEGUR	España	10,5	CABA	Transporte y Almacenamiento
06/11/2021	RABIETA	Argentina	0,0	PBA	Industria Manufacturera
08/11/2021	NESTLE	Suiza	120,0	Santa Fe	Industria Manufacturera
08/11/2021	ERAMET	Francia	400,0	Salta	Industria Manufacturera
09/11/2021	NH HOTEL GROUP	España	0,0	Santiago del Estero	Hoteles y Restaurantes
09/11/2021	CHANGAN	China	20,0	La Rioja	Industria Manufacturera
09/11/2021	GRUPO PROACO	Argentina	30,0	PBA	Construcción
10/11/2021	SAINT GOBAIN	Francia	214,0	PBA	Industria Manufacturera
10/11/2021	FRÍO RAF	Argentina	0,0	Santa Fe	Industria Manufacturera
10/11/2021	CONEXTUBE	Argentina	2,7	PBA	Industria Manufacturera
10/11/2021	COMPAÑIA CENTRAL PAMPEANA (CCP)	Argentina	0,0	Entre Rios	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
10/11/2021	CRUZA	Argentina	0,5	CABA	Hoteles y Restaurantes
11/11/2021	PAMPA ENERGIA	Argentina	300,0	Neuquen	Minería y Extractivas
11/11/2021	RED HASAR	Argentina	5,0	A nivel nacional	Sector Financiero
11/11/2021	AGROCERES PIC	Brasil	5,0	PBA	Servicios Profesionales y Técnicos
12/11/2021	EL TOPO	Argentina	0,1	CABA	Industria Manufacturera
13/11/2021	Teresa Urdapilleta Propiedades	Argentina	300,0	PBA	Servicios Inmobiliarios
15/11/2021	EFISA	Argentina	70,0	Santa Fe	Construcción
15/11/2021	GRUPO LIBSON	Argentina	0,0	Catamarca	Industria Manufacturera
16/11/2021	OLDELVAL	Argentina	50,0	Neuquen	Minería y Extractivas
16/11/2021	GRUPO HATZLAJÁ	Uruguay	13,0	CABA	Comercio
17/11/2021	ADIDAS	Alemania	0,8	CABA	Industria Manufacturera
17/11/2021	YPF	Argentina	117,7	Neuquen	Minería y Extractivas
17/11/2021	OCTAGON	Argentina	4,0	CABA	Sector Financiero
18/11/2021	MAKRO	Holanda	0,9	A nivel nacional	Comercio
18/11/2021	DIARCO	Argentina	5,7	A nivel nacional	Comercio
18/11/2021	COMPAÑIA GENERAL DE COMBUSTIBLES (CGC)	Argentina	150,0	Santa Cruz	Minería y Extractivas
18/11/2021	GRUPO DE NARVAEZ	Argentina	0,2	CABA	Comercio
18/11/2021	TELECOM	Argentina	1,3	Chubut	Información y Comunicaciones
18/11/2021	CENTRO MILANO	Argentina	2,5	PBA	Comercio
18/11/2021	EDESUR	Argentina	19,0	PBA	Servicios Públicos

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
19/11/2021	TIBET SUMMIT RESOURCES	China	1700,0	Salta	Minería y Extractivas
19/11/2021	KALPA	Argentina	5,0	PBA	Minería y Extractivas
21/11/2021	LABORATORIOS BAGÓ	Argentina	0,0	PBA	Industria Manufacturera
22/11/2021	BLUE STAR GROUP	Argentina	0,4	CABA	Industria Manufacturera
22/11/2021	NORWEGIAN CRUISE LINE	Estados Unidos	0,0	A nivel nacional	Transporte y Almacenamiento
22/11/2021	HS TIMBER GROUP	Austria	200,0	Corrientes	Sector Primario
23/11/2021	DOLCE FRUTTA	Argentina	0,1	Corrientes	Industria Manufacturera
23/11/2021	TOYOTA MOTORS	Japón	0,0	PBA	Industria Manufacturera
24/11/2021	HIDROPER	Argentina	1,0	Catamarca	Construcción
24/11/2021	MARI MARI	Argentina	0,3	Catamarca	Construcción
24/11/2021	COLORES ANDINOS	Argentina	0,2	Catamarca	Industria Manufacturera
24/11/2021	GRUPO ECIPSA	Argentina	16,1	Mendoza	Construcción
30/11/2021	ROYAL MOTORS	Argentina	0,0	Jujuy	Comercio
30/11/2021	ELECTROLUX	Suecia	1,0	Santa Fe	Industria Manufacturera
30/11/2021	KINDERLAND	Argentina	0,0	PBA	Comercio
30/11/2021	URANIUM ONE	Rusia	30,0	Salta	Minería y Extractivas
01/12/2021	NRG	Argentina	200,0	Rio Negro	Minería y Extractivas
01/12/2021	RALITOR	Argentina	5,0	PBA	Industria Manufacturera
01/12/2021	TECNOTREE	Finlandia	5,5	Córdoba	Información y Comunicaciones
02/12/2021	GILERA MOTORS	Argentina	13,5	PBA	Industria Manufacturera

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
02/12/2021	FLYBONDI	Argentina	0,0	CABA	Transporte y Almacenamiento
02/12/2021	YPF	Argentina	235,0	PBA	Minería y Extractivas
02/12/2021	ARREBEEF	Argentina	6,5	PBA	Industria Manufacturera
02/12/2021	CITYSSAN	Argentina	0,0	PBA	Comercio
02/12/2021	PAN AMERICAN ENERGY	China	1000,0	Neuquen	Minería y Extractivas
05/12/2021	BSD INVESTMENTS	Argentina	54,0	CABA	Hoteles y Restaurantes
07/12/2021	APACHE	Argentina	3,5	Santa Fe	Industria Manufacturera
08/12/2021	YPF	Argentina	0,0	PBA	Minería y Extractivas
08/12/2021	TECPETROL	Argentina	1,9	PBA	Minería y Extractivas
09/12/2021	VISTA OIL & GAS	México	2300,0	Neuquen	Minería y Extractivas
09/12/2021	HSBC	Reino Unido	19,5	CABA	Sector Financiero
09/12/2021	ELEA PHOENIX	Argentina	0,0	PBA	Industria Manufacturera
09/12/2021	MIRGOR	Argentina	0,0	Tierra del Fuego	Industria Manufacturera
09/12/2021	CLARO	México	0,0	Chubut	Información y Comunicaciones
10/12/2021	UNIPAR	Brasil	0,0	A nivel nacional	Industria Manufacturera
13/12/2021	CIENFUEGOS	Argentina	0,7	PBA	Industria Manufacturera
13/12/2021	HILTON	Estados Unidos	0,0	Tierra del Fuego	Hoteles y Restaurantes
13/12/2021	TOPPER	Brasil	0,7	Tucumán	Industria Manufacturera
14/12/2021	FÉNIX ENTERTAINMENT GROUP	Argentina	3,0	CABA	Cultura y Esparcimiento
14/12/2021	FÉNIX ENTERTAINMENT GROUP	Argentina	12,0	CABA	Cultura y Esparcimiento

Anexo 1 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa	Origen	Monto (U\$S M)	Provincia	Sector
14/12/2021	FLYBONDI	Argentina	42,0	CABA	Transporte y Almacenamiento
14/12/2021	GRUPO IRAOLA	Argentina	18,0	Santa Fe	Industria Manufacturera
15/12/2021	SCHNEIDER ELECTRIC	Francia	0,0	PBA	Industria Manufacturera
15/12/2021	HENKEL	Alemania	1,1	PBA	Industria Manufacturera
16/12/2021	POSCO	Corea del Sur	830,0	Salta	Minería y Extractivas
21/12/2021	DAPSA	Argentina	26,0	A nivel nacional	Minería y Extractivas
22/12/2021	CENCOSUD	Chile	0,0	CABA	Comercio
22/12/2021	CENCOSUD	Chile	160,0	A nivel nacional	Comercio
26/12/2021	NOVATECH	Argentina	4,4	A nivel nacional	Industria Manufacturera
27/12/2021	DASS	Brasil	1,4	CABA	Industria Manufacturera
27/12/2021	DASS	Brasil	1,4	PBA	Industria Manufacturera
27/12/2021	DASS	Brasil	4,6	A nivel nacional	Industria Manufacturera



Anexo 2

Listado de anuncios de F&A - Año 2021

Anexo 2 - Fusiones y Adquisiciones - Anual 2021

Fecha	Empresa compradora o socia principal	Origen	Empresa saliente o asociada	Origen	Tipo de operación	Localización	Sector
30/12/2021	PAN AMERICAN ENERGY	China	CENTAURUS ENERGY	Canadá	Adquisición	Neuquen	Construcción
09/12/2021	GRUPO ROEMMERS	Argentina	MEAD JOHNSON NUTRITION	Estados Unidos	A. de marca o licencia	Entre Rios	Industria Manufacturera
03/12/2021	JONATHAN GERSZBERG	Argentina	ALICORP	Perú	Adquisición	PBA	Industria Manufacturera
03/12/2021	URANIUM ONE	Rusia	ALPHA LITHIUM CORPORATION	Canadá	Joint venture	Salta	Minería y Extractivas
17/11/2021	LITHIUM AMERICAS	Canadá	MILLENIAL LITHIUM	Canadá	Adquisición	Salta	Minería y Extractivas
17/11/2021	SWVL	Arabia Saudita	VIAPOOL	Argentina	Adquisición	PBA	Información y Comunicaciones
15/11/2021	PATAGONIA ENERGY	Chile	MEDANITO	Argentina	A. de marca o licencia	Neuquen	Minería y Extractivas
08/11/2021	CVC CORP	Brasil	GRUPO TRANSATLÁNTICA	Argentina	Adquisición	Santa Fe	Comercio
29/10/2021	GRUPO PEPSICO	Estados Unidos	GEORGALOS	Argentina	A. de marca o licencia	La Rioja	Industria Manufacturera
19/10/2021	ACCENTURE	Irlanda	GLAMIT	Argentina	Adquisición	CABA	Información y Comunicaciones
01/10/2021	HUMBLE ENERGY	Estados Unidos	CENTAURUS ENERGY	Canadá	Adquisición	A nivel nacional	Servicios Profesionales
23/09/2021	LILAC SOLUTIONS	Estados Unidos	LAKE RESOURCES	Australia	Joint venture	Catamarca	Minería y Extractivas
17/09/2021	DELLEPIANE SPIRITS	Argentina	PERNOD RICARD	Francia	A. de marca o licencia	PBA	Industria Manufacturera
16/09/2021	VISTA OIL & GAS	México	CONOCOPHILLIPS	Estados Unidos	Adquisición	Neuquen	Minería y Extractivas
14/09/2021	RICARDO BRUZZESE	Argentina	RADIO DEL PLATA	Argentina	Adquisición	CABA	Información y Comunicaciones
31/08/2021	AON	Reino Unido	FALABELLA	Chile	Adquisición	A nivel nacional	Sector Financiero
25/08/2021	MERCADO LIBRE	Argentina	KANGU	Brasil	Adquisición	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
18/08/2021	MERCADO LIBRE	Argentina	ALEPH GROUP	Estados Unidos	Adquisición	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
11/08/2021	CONFECAT	Argentina	SANTISTA	Brasil	Adquisición	A nivel nacional	Industria Manufacturera
11/08/2021	GRUPO GST	Argentina	METLIFE	Estados Unidos	Adquisición	CABA	Sector Financiero

Anexo 2 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa compradora o socia principal	Origen	Empresa saliente o asociada	Origen	Tipo de operación	Localización	Sector
03/08/2021	SA EAGLE HOLDINGS LLC	Estados Unidos	SOGEFI	Italia	Adquisición	CABA	Construcción
22/07/2021	CONOSUR INVESTMENTS	Argentina	LOS GROBO AGROPECUARIA	Argentina	Adquisición	PBA	Sector Financiero
22/07/2021	GRUPO TELEVISIÓN LITORAL	Argentina	GRUPO CLARÍN	Argentina	Adquisición	Río Negro	Información y Comunicaciones
21/07/2021	GRUPO WERTHEIN	Argentina	AT&T	Estados Unidos	Joint venture	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
19/07/2021	RAFFO	Argentina	ELI LILLY	Estados Unidos	A. de marca o licencia	CABA	Industria Manufacturera
19/07/2021	INFRACOMMERCE	Brasil	SUMMA SOLUTIONS	Argentina	Adquisición	CABA	Información y Comunicaciones
19/07/2021	CF ACQUISITIONS CORP.	Estados Unidos	SATELLOGIC	Argentina	Fusión	CABA	Servicios administrativos
13/07/2021	GRUPO AMÉRICA	Argentina	EL CRONISTA	Argentina	Adquisición	A nivel nacional	Industria Manufacturera
09/07/2021	GLOBANT	Argentina	WALMERIC	España	Adquisición	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
07/07/2021	CIMA	Argentina	TGLT	Argentina	Adquisición	CABA	Construcción
06/07/2021	TECPETROL	Argentina	ENGIE	Francia	Adquisición	A nivel nacional	Minería y Extractivas
05/07/2021	SECUTEC	Argentina	G4S	Reino Unido	Adquisición	CABA	Información y Comunicaciones
05/07/2021	MAXTRACKER	Argentina	G4S	Reino Unido	Adquisición	CABA	Información y Comunicaciones
30/06/2021	CGC	Argentina	SINOPEC	China	Adquisición	Santa Cruz	Minería y Extractivas
30/06/2021	ARENA MINERALS	Canadá	CENTAUR RESOURCES	Australia	Adquisición	Salta	Minería y Extractivas
22/06/2021	ÁMBAR	Brasil	SAESA	Argentina	Adquisición	Neuquen	Servicios Públicos
16/06/2021	DIGITAL HOUSE	Argentina	ACAMICA	Argentina	Adquisición	CABA	Enseñanza
11/06/2021	EXIMAR	Argentina	GEELY	China	Adquisición	A nivel nacional	Industria Manufacturera
03/06/2021	AMERICAN TOWER	Estados Unidos	TELEFÓNICA	España	Adquisición	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
01/06/2021	GOLDEN RESOURCES CORPORATION	Canadá	MIRASOL RESOURCES	Canadá	Adquisición	Santa Cruz	Minería y Extractivas

Anexo 2 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa compradora o socia principal	Origen	Empresa saliente o asociada	Origen	Tipo de operación	Localización	Sector
24/05/2021	ALPHA LITHIUM CORPORATION	Canadá	ARGENTINA PRIME HOLDINGS	Argentina	Adquisición	Catamarca	Minería y Extractivas
12/05/2021	PAMPA ENERGIA	Argentina	GAZPROM	Rusia	Joint venture	Neuquen	Minería y Extractivas
09/05/2021	ALTA PLASTICA	Argentina	LYONDELLBASELL	Holanda	Adquisición	PBA	Industria Manufacturera
22/04/2021	GRUPO ANDESMAR	Argentina	NOBLES DEL SUR (EL NOBLE REPULGUE)	Argentina	Adquisición	PBA	Transporte y Almacenamiento
12/04/2021	DOCTURNO	Argentina	ITURNOS	Argentina	Adquisición	CABA	Información y Comunicaciones
12/04/2021	RASA HOLDING	Estados Unidos	INSUAGRO	Argentina	Adquisición	CABA	Servicios Profesionales
09/04/2021	UALÁ	Argentina	WILOBANK	Argentina	Adquisición	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
07/04/2021	AGROSMART	Brasil	BOOSTERAGRO	Argentina	Adquisición	CABA	Sector Primario
29/03/2021	GRUPO GAMAN	Argentina	ASSET BROKER	Argentina	Adquisición	PBA	Sector Financiero
12/03/2021	TENARIS	Italia	BAKER HUGHES	Estados Unidos	Adquisición	Neuquen	Industria Manufacturera
03/03/2021	OKTA	Estados Unidos	AuthO	Argentina	Adquisición	A nivel nacional	Información y Comunicaciones
02/03/2021	NOVA ROYALTY	Canadá	First Quantum Minerals	Canadá	Adquisición	Salta	Minería y Extractivas
25/02/2021	FRIGORÍFICO ALBERDI	Argentina	CRESUD	Argentina	Adquisición	La Pampa	Industria Manufacturera
12/02/2021	ARCOR	Argentina	INGREDION	Estados Unidos	Joint venture	PBA	Industria Manufacturera
10/02/2021	CAPEX	Argentina	SAN JORGE ENERGY	Argentina	Adquisición	Neuquen	Servicios Públicos
30/01/2021	SHELL	Holanda	SCHLUMBERGER	Francia	Adquisición	Neuquen	Minería y Extractivas
28/01/2021	FÉNIX ENTERTAINMENT GROUP	Argentina	Sociedad Comercial del plata	Argentina	Adquisición	PBA	Cultura y Esparcimiento
22/01/2021	BICONTINENTAL FOOTWEAR TECHNOLOGIES	Argentina	GRUPO PAQUETÁ	Brasil	Adquisición	PBA	Industria Manufacturera
21/01/2021	SWISS MEDICAL	Argentina	ICBA	Argentina	Adquisición	CABA	Salud y Servicios sociales
18/01/2021	TRIVENTO	Chile	VIÑEDOS LUIS BALDINI	Argentina	Adquisición	Mendoza	Industria Manufacturera

Anexo 2 Anual 2021 (continuación)

Fecha	Empresa compradora o socia principal	Origen	Empresa saliente o asociada	Origen	Tipo de operación	Localización	Sector
15/01/2021	ACCENTURE	Irlanda	WOLOX	Argentina	Adquisición	CABA	Servicios Profesionales
15/01/2021	PRODUMEN SA	Argentina	OWENS ILLINOIS	Estados Unidos	Adquisición	Santa Fe	Industria Manufacturera
14/01/2021	GRUPO SANTAMARTAH	Argentina	GRUPO PRISA	España	Adquisición	CABA	Información y Comunicaciones

Aclaraciones metodológicas:

El presente informe compila un conjunto específico de noticias, anuncios de inversión, fusiones, adquisiciones y Joint Ventures con el objetivo de analizar las características, dinámica y comportamiento de la inversión privada y la inversión extranjera directa (IED) en Argentina y evidenciar el aporte que representa a nivel nacional y la Provincia de Buenos Aires.

El relevamiento de los anuncios de inversión se confecciona mediante el seguimiento, investigación y análisis periódico de información proveniente de diversas fuentes. El corpus de información se obtiene de la recopilación de información originada de anuncios de distintos medios digitales especializados en la temática e información proveniente de las bases de datos: fDi Markets; Trade Nosis; entre otras.

La compilación de información cualitativa y cuantitativa se encuentra organizada de acuerdo a los siguientes criterios:

Período: se consideran todos los anuncios con fecha durante el presente año.

Empresa: el nombre, origen, y perfil de las empresas involucradas en los anuncios se complementa con información de fuentes secundarias.

Tipo de anuncio: a fin de sistematizar la información, los tipos de anuncios fueron clasificados en (i) Nueva Unidad Productiva; (ii) Desarrollo de nuevos productos o servicios (Innovación de proceso/producto); (iii) Incremento de capacidad productiva; (iv) Incremento de la capacidad de logística; (v) Acceso a mercados en el exterior; (vi) Reapertura de unidad productiva; (vii) Incremento del empleo; (viii) Inauguración de nuevo local comercial; (ix) Obras de infraestructura.

Monto: los montos son expresados en dólares estadounidense. Para los casos que el monto sea expresado en pesos argentinos, se convierte a dólares estadounidenses, utilizando la cotización del tipo de cambio nominal (vendedor) informado por el Banco Nación, vigente al momento en que se anunció la inversión.

Localización: ubicación geográfica sobre la que tiene impacto el proyecto en cuestión. (Provincia, partido, ciudad) estos últimos únicamente cuando corresponde a municipios de la provincia de Buenos Aires.

Nota aclaratoria: si el anuncio no involucra un destino específico y/o corresponde a más de una localización se lo clasifica como “a nivel nacional”.

Sector: comprende la clasificación sectorial en función de la actividad de la empresa que realiza la inversión, sobre la base del sistema nomenclador de Actividades Económicas (en adelante CLAE) de la AFIP con apertura a nivel letra y dos dígitos.